SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019

a) NOTAS DE DESGLOCE

I) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

1) EFECTIVO Y EQUIVALENTES

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
EFECTIVO	$ 464,710	$ 143,724
BANCOS	52,013,569	34,824,574
INVERSIONES TEMPORALES	100,000	100,000
DEPOSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTIA	384,184	384,184
Total	**$ 52,962,463**	**$ 35,452,482**

2) DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTE

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
DEUDORES DIVERSOS	$ 102,150,739	$ 126,932,886
INGRESOS POR RECUPERAR	2,031,620	1,469,990
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	6,907,526	7,122,447
Total	**$ 111,089,885**	**$ 135,525,323**

3) DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	$ 3,516,274	$ 3,516,274
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	14,807,632	14,807,632
Total	**$ 18,323,906**	**$ 18,323,906**

4) INVENTARIOS

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
MAGNA	$ 2,296,157	$ 3,203,877
PREMIUM	- 132,357	- 27,965
ADITIVOS	138,460	138,460
MERMAS POR TRASLADO	- 184,434	- 184,434
TIENDITA	76,078	76,078
Total	**$ 2,193,904**	**$ 3,206,016**

5) ALMACENES

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	$ 113,956	$ 113,956
Total	**$ 113,956**	**$ 113,956**

6) INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

No existen movimientos en las cuentas que integran este rubro.

7) BIENES INMUEBLES, MUEBLES E INTAGIBLES

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso:		
Terrenos	$ 43,705,187	$ 43,705,187
Edificios	$ 5,851,230	$ 5,851,230
Construcciones en proceso	5,874,163	$ 5,874,163
Total	55,430,580	55,430,580
Bienes Muebles		
Mobiliario y Equipo de Administracion	$ 27,529,447	$ 27,529,118
Mobiliario y Equpo Educacional	6,374,082	6,374,082
Equipo e Intrumental Medico y de Laboratorio	17,403,262	17,403,262
Equipo de Transporte	63,352,936	55,150,486
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	8,054,680	7,853,431
Equipo de Computo y Tecnologias de la Informacion	6,963,830	6,665,439
Otros Bienes Muebles, Refacciones y Accesorios Mayores	24,813	24,813
Equipos y Aparatos de Proyeccion de Imágenes	72,925	72,925
Camaras Fotograficas y de Video	6,056	6,056
Total	129,782,031	121,079,612
Activo Intangible		
Softw are	219,629	219,629
Total	$ 185,432,240	$ 176,729,821

8) OTROS ACTIVOS

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
VALORES EN GARANTIA	$ 516,954	$ 513,954
Total	**$ 516,954**	**$ 513,954**

9) CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
SERVICIOS PERSONALES	$ 64,308	$ 12,137
PROVEEDORES POR PAGAR	47,433,542	55,817,775
TRANSFERENCIAS OTORGADAS POR PAGAR	6,719,157	-
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	150,254,027	141,690,831
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	28,339,872	37,297,949
Total	**$ 232,810,906**	**$ 234,818,692**

10) PASIVOS DIFERIDOS

A continuación se relacionan las cuentas que integran este rubro:

Concepto	2019	2018
INGRESOS COBRADOS POR ANTICIPADO	$ 7,813	$ -
Total	**$ 7,813**	**$ -**

II) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

1) INGRESOS DE LA GESTION

Concepto	2019	2018	Diferencia
Ingresos por venta de Bienes y Servicios			
CUOTAS RECUPERACION ESTATAL	$ 12,468,055	$ 14,613,055	-$ 2,145,000
CUOTAS RECUPERACION FEDERAL	3,622,009	-	3,622,009
GASOLINERA KANTUNILKIN	57,345,401	67,947,443	- 10,602,042
TREN TULUM	5,077,517	11,404,700	- 6,327,183
PANADERIA LA FAMILIA	1,899,173	2,899,361	- 1,000,188
Total	$ 80,412,155	$ 96,864,559	-$ 16,452,404

Los ingresos por Cuotas de Recuperación Estatal se deben al ingreso derivado de los CIPIS, CENDIS Y CRIMS en los diferentes municipios durante el ejercicio, las Cuotas de Recuperación Federal se deben al ingreso captado por los desayunos escolares.

2) PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES

Concepto	2019	2018	Diferencia
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones.			
Federal	$103,432,056	$151,490,408	-$ 48,058,352
Total	$103,432,056	$151,490,408	-$ 48,058,352

Concepto	2019	2018	Diferencia
FEDERAL			
Ramo 23	$ 2,246,874	$ 16,317,488	-$ 14,070,614
Ramo 12		5,493,392	- 5,493,392
Ramo 33	101,185,182	121,606,340	- 20,421,158
Ramo 15		1,809,306	
Ramo 4		1,267,980	
Cuotas de recuperacion		4,995,902	- 4,995,902
Total	**$ 103,432,056**	**$151,490,408**	**-$ 48,058,352**

Concepto	2019	2018	Diferencia
Ingresos por Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas			
Estatal	$ 214,139,696	$ 368,608,031	-$ 222,231,413
Total	**$ 214,139,696**	**$ 368,608,031**	**-$ 222,231,413**

Concepto	2019	2018	Diferencia
ESTATAL			
Cap. 1000	$ 164,289,962	$ 233,570,977	-$ 69,281,015
Cap. 2000	5,178,265	22,560,160	- 17,381,895
Cap. 3000	26,059,489	66,217,851	- 40,158,362
Cap. 4000	18,611,980	37,013,214	- 18,401,234
Cap. 6000	-	7,196,275	- 7,196,275
Donativos	-	2,049,554	- 2,049,554
Total	**$ 214,139,696**	**$ 368,608,031**	**-$ 154,468,335**

3) OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS

Concepto	2019	2018	Diferencias
INGRESOS FINANCIEROS	138,749	76,099	62,650
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	236,701	448,246	- 211,545
Total	**$ 375,450**	**$ 524,345**	**-$ 148,895**

4) GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

2018

Concepto	Recurso Estatal	Recurso Federal	Recursos Propios	Total Recursos Ejercidos
Servicios Personales	$238,497,216		$ 3,467,036	$ 241,964,252
Materiales y Suministros	36,229,707	4,107,441	65,419,002	105,756,150
Servicios Generales	69,674,363	13,928,149	4,324,889	87,927,401
Transferencias Internas	-			-
Ayudas Sociales	28,582,676	118,914,968	192,517	147,690,161
Total	**$372,983,962**	**$136,950,558**	**$ 73,403,444**	**$ 583,337,964**

2019

Concepto	Recurso Estatal	Recurso Federal	Recursos Propios	Total de Recursos Ejercidos
Servicios Personales	$ 164,780,770	$ -	$ 5,050,172	$ 169,830,942
Materiales y Suministros	21,414,684	-	52,068,412	73,483,096
Servicios Generales	48,283,562	5,800	5,114,685	53,404,047
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	19,867,490	85,750,058	262,836	105,880,384
Total	**$ 254,346,506**	**$ 85,755,858**	**$ 62,496,105**	**$ 402,598,469**

III) ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

1) El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de Efectivo y Equivalente es como sigue:

Concepto	2019	2018
EFECTIVO	$ 464,710	$ 143,724
BANCOS	52,013,569	34,824,574
INVERSIONES TEMPORALES	100,000	100,000
DEPOSITOS DE FONDOS DE TERCEROS EN GARANTIA	384,184	384,184
Total	**$ 52,962,463**	**$ 35,452,482**

2) Las adquisiciones de Bienes Muebles e Inmuebles se detallan a continuación:

Bienes Muebles	MONTO	RECURSO	DESCRIPCIÓN
EQUIPO DE COMPUTO	$ 167,651	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIERÓN 11 COMPUTADORAS DE ESCRITORIO
EQUIPO DE COMPUTO	20,676	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIO UNA COMPUTADORA PORTATIL DELL
VEHICULOS	8,202,450	DONACION	SE RECIBIO UNA DONACIÓN DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE QUINTANA ROO
EQUIPO DE COMPUTO	7,314	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIO UNA IMPRESORA MARCA HP
EQUIPO DE COMPUTO	7,199	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIO UNA IMPRESORA MARCA HP
EQUIPO DE COMPUTO	33,565	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIO UN DISKSTATION
EQUIPO DE COMPUTO	55,058	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIERON 4 DISCOS DUROS MARCA SEAGATE CON UN VALOR DE $13,764.41
HERRAMIENTAS Y MAQUINA HERRAMIENTAS	6,999	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIO UNA HIDROLAVADORA PARA USO EN EL TREN TURISTICO
HERRAMIENTAS Y MAQUINA HERRAMIENTAS	194,250	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIO UN DESPENSARIO PARA LA GASOLINERA KANTUNILKIN
EQUIPO DE COMPUTO	6,928	INGRESOS PROPIOS	SE ADQUIRIO EQUIPO PARA LA GASOLINERA KANTUNILKIN

V. CONCILIACION ENTRE LOS INGRESOS PRESUPUESTARIOS Y CONTABLES, ASI COMO DE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO

Conciliacion entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2019

1. Total de Ingresos Presupuestarios	**$**	**398,220,608.00**
2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios		**138,749.00**
2.1 Ingresos Financieros		138,749.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		-
4. Total de Ingresos Contables	**$**	**398,359,357.00**

SISTEMA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA DEL ESTADO DE QUINTANA ROO Conciliacion entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2019		
1. Total de Egresos Presupuestarios	**$**	**403,098,109.00**
2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		**499,640.00**
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración		298,391.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		201,249.00
3. Más Gastos Contables No Presupuestarios		**52,042.00**
3.6 Otros Gastos		52,042.00
4. Total de Ingresos Contables	**$**	**402,650,511.00**

b) NOTAS DE MEMORIA

Cuentas de orden contable

En el periodo presentado la entidad no registro operaciones financieras que implicaran el registro de Cuentas de Orden Contables.

Cuentas de orden presupuestales
En atención a las disposiciones establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y al marco normativo establecido por el Consejo Nacional de Armonización Contable, Estado Analítico del Ingreso y el Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Quintana Roo presenta el Saldo del periodo de las Cuentas Presupuestales del Ingreso y del Egreso.

c) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1) Introducción

Los presentes Estados Financieros, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al congreso y a los ciudadanos.
El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del periodo, y que deberán ser considerados en la elaboración de los Estados Financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.
De esta manera, se informa y explica la respuesta de la Entidad a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en periodos posteriores.

2) Panorama económico y financiero

El Instituto opera con el presupuesto autorizado y asignado en el Presupuesto de Egresos del Estado de cada ejercicio fiscal, asimismo con los Ingresos Propios y con Recurso Federal.
Conforme lo anterior se integra el techo presupuestal, para desarrollar las actividades sustantivas para el cumplimiento de los objetivos del Instituto, de acuerdo al Plan Estatal de Desarrollo, vigente.

3) Autorización e historia

El Sistema Estatal Para El Desarrollo Integral De la Familia del Estado De Quintana Roo, O.D. (en adelante la Entidad), es un organismo público descentralizado de interés social, con personalidad jurídica y patrimonio propios, con domicilio legal en av. Adolfo López Mateos no. 441 Colonia Campestre en la ciudad de Chetumal, Quintana Roo. Fue creado mediante decreto número 78 del 30 de abril de 1977.

Con el objetivo de apoyar al desarrollo de las actividades de la Entidad, se creó la Junta Directiva, integrada por miembros de reconocida solvencia ética y moral, que son designados y removidos libremente por el gobernador del Estado de Quintana Roo. A continuación se menciona a sus integrantes:

Secretario Estatal de Salud
Delegado Estatal del IMSS
Secretario Estatal de Educación
Secretario de Gobierno
Secretario de la Contraloría
Delegado Estatal del ISSSTE
Secretario de Finanzas y Planeación
Fiscal General del Estado de Quintana Roo
Director General del Sistema Municipal de Benito Juárez
Presidente Municipal de Cozumel
Presidente Municipal de Isla Mujeres
Presidente Municipal de José María Morelos
Presidente Municipal de Lázaro Cárdenas
Presidente Municipal de Solidaridad
Presidente Municipal de Felipe Carrillo Puerto
Presidente Municipal de Othón P. Blanco
Presidente Municipal de Tulúm
Presidente Municipal de Puerto Morelos
Presidente Municipal de Bacalar

4) Organización y objeto social

A través del Consejo Estatal para la Integración Social de las personas con Discapacidad, como órgano coadyuvante, cuyos recursos son administrados por ellos mismos, bajo la supervisión de la

Entidad, es la encargada de proporcionar asistencia social, así como de contribuir a la atención e integración social a las personas con discapacidad de estado.

La Entidad tiene como objetivos principales:

- Promover en el estado el bienestar social.
- Promover el desarrollo de la comunidad y fomentar el bienestar social.
- Apoyar y fomentar la nutrición y las acciones de medicina preventiva dirigida a los lactantes y en general a la infancia, así como a las madres gestantes.
- Fomentar la educación para la integración social a través de la enseñanza preescolar y extraescolar.
- Fomentar el sano crecimiento físico y mental de la niñez y la formación de su conciencia crítica.
- Investigar la problemática del niño, la madre y la familia, a fin de proponer las soluciones adecuadas.
- Establecer y operar de manera complementaria hospitales, unidades de investigación y docencia y centros relacionados con el bienestar social.
- Fomentar, en su caso, proporcionar servicios asistenciales a los menores en estado de abandono.
- Presentar organizada y permanentemente servicios de asistencia jurídica a los menores y las familias, para la atención de los asuntos compatibles con los objetivos del sistema.
- La coordinación con otras instituciones afines cuyo objeto sea la obtención del bienestar social.

Asimismo la Entidad ha venido realizando actividades comerciales diferentes a las contenidas en su objeto social por concepto de ventas de la gasolinera, la panadería y el servicio de tren con la finalidad de obtener recursos para los distintos programas que desarrolla, estas operaciones son integradas en los estados financieros. Las operaciones de la gasolinera son realizadas en Kantunilkin, los servicios de tren en Tulúm y la panadería en Othón P. Blanco, Chetumal.

La entidad como Organismos descentralizado del Gobierno del estado, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta(LISR), sin embargo se encuentra obligada a cumplir con diversas obligaciones secundarias establecidas en dicha ley, así como el pago de distintas contribuciones establecidas por otros ordenamientos.

5) Bases de preparación de los estados financieros

La Entidad prepara los estados financieros cumpliendo con las disposiciones en materia de información financiera establecidas en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable.
Los estados Financieros y las Notas al 30 de Septiembre del 2019 y 2018 incluyen saldos y transacciones en pesos. Así mismo las cifras que se incluyen han sido determinadas sobre los valores históricos originales, sin reconocer los efectos de la Inflación de acuerdo con las disposiciones establecidas en el Boletín B-10 de las Normas de Información Financieras Mexicanas que pueden ser utilizadas en forma supletoria.

Para efectos del presente informe las cifras de los estados Financieros incluyen la totalidad de las operaciones.

6) Política de contabilidad significativa

Las principales políticas contables para la formulación de los estados financieros son:
Los estados financieros de la entidad están preparados de acuerdo a las normas de información financiera que en algunos casos difieren debido a la normatividad existente y a las necesidades de control e información, los cuales identifican, delimitan y determinan las bases de valuación y revelación de dicha información financiera.
Con base en lo anterior, las cifras que se incluyen en los estados financieros al 30 de Septiembre del 2019 que se acompañan, han sido determinadas sobre los valores históricos originales, sin reconocer los efectos de inflación del acuerdo con las disposiciones establecidas en el boletín B-10 de las Normas de Información Financieras Mexicanas, así como de otras políticas contables. Las principales políticas seguidas por la Entidad son las siguientes:

Efectivo

Se encuentra principalmente representado por efectivo en cajas, cuentas bancarias y fondos de inversión con disponibilidad inmediata sujetos a riesgos pocos significativos. El efectivo se valúa a su valor nominal. Las fluctuaciones en su valor se reconocen en resultados dentro de los gastos generales.

Cuentas

Se presenta a su valor de realización. Al 30 de Septiembre del 2019, no ha sido creada una estimación para cuentas de cobro dudoso.

Inventarios

Se integra por las existencias de combustibles magna, premium y aditivos, y se registran a su costo de adquisición.

Inmuebles, maquinaria y equipo

Las inversiones en inmuebles, maquinaria y equipo son registradas a su costo de adquisición en el periodo que ocurre y son presentadas como compras de activos en el estado de actividades. Asimismo se reconocen en el balance general en los inmuebles, maquinaria y equipo y el patrimonio. Los terrenos en caso de ser recibidos en donación o por decreto se registran a valor catastral. La Entidad no registra depreciación de los bienes que integran este rubro.

Provisiones

Corresponden a obligaciones pendientes de pago al cierre del periodo, proveniente de operaciones realizadas por compras de productos alimenticios, suministros, abarrotes, juguetes, entre otros que son utilizados en los programas. El pago de estas obligaciones se realizará con recursos futuros.

Impuestos a la utilidad

La Entidad, como organismo descentralizado del Gobierno del Estado, no es contribuyente del Impuesto Sobre la Renta, teniendo solo la obligación de retener y enterar el impuesto sobre las remuneraciones al personal, así como exigir la documentación que reúna los requisitos fiscales, cuando se efectúen pagos a terceros y esté obligados a ellos en términos de ley.

Prima de antigüedad y pagos por separación del personal

Las primas de antigüedad a que tiene derecho el personal se otorgan conforme a lo establecido en la Ley del Servicio Civil para el estado de Quintana Roo y se registra en el estado de actividades en la cuenta de gastos personales del año en que se pagan.
Las prestaciones a que tiene derecho el personal en caso de retiro, separación, incapacidad o muerte, son cubiertas por el Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado de Quintana Roo (ISSSTE).

Ingresos y egresos

La Entidad recibe recursos del Gobierno Federal del Fondo de Aportación Múltiple (FAM Ramo 33) y Ramo 23. También recibe recursos del Gobierno estatal para la aplicación de programas alimentarios, de asistencia social y programas específicos. Asimismo realiza diversos eventos para obtener recursos que son utilizados en los mismos programas.
Estas operaciones son registradas de acuerdo a las bases y conceptos establecidos por la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos del Gobierno del Estado de Quintana Roo. Los recursos federales se reconocen al momento que se reciben, excepto las participaciones del Gobierno del Estado y los subsidios federales que se registran como ingreso una vez que se consideran aprobados por la Federación.

Ingresos por otras actividades

La Entidad realiza actividades comerciales por concepto de ventas de la panadería, gasolinera y el servicio de tren y se reconocen conforme se prestan o realizan.

7) Posición en moneda extranjera y protección por riesgo cambiario

El Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Quintana Roo no tiene activos y pasivos en moneda extranjera. (No aplica).

8) Reporte analítico del activo

El Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Quintana Roo ha valuado los activos con su valor histórico y hasta el momento no se han aplicado las depreciaciones correspondientes a dichos activos.

9) Fideicomisos, mandatos y análogo

No aplica

10) Reporte de la recaudación

RECAUDACIÓ AL 31 DE AGOSTO DE 2019	
MONTO	**FUENTE DE FINANCIAMIENTO**
80,412,155.00	INGRESOS PROPIOS
103,432,056.00	RECURSO FEDERAL
214,139,696.00	RECURSO ESTATAL
375,450.00	RENDIMIENTOS Y OTROS INGRESOS
398,359,357.00	**TOTAL**

11) Información sobre la deuda y el reporte analítico de la deuda

No aplica

12) Calificaciones otorgadas

No aplica

13) Proceso de mejora

No aplica

14) Información por segmentos

No aplica

15) Eventos posteriores al cierre

A la fecha de presentación de la opinión de los auditores externos sobre los estados financieros contables que forman parte de la cuenta pública, no existen eventos posteriores que pudieran tener un efecto significativo en la información de los estados financieros.

16) Partes relacionadas

No existen partes relacionadas que tengan influencia significativa en la toma de decisiones financieras y operativas de la administración de gobierno actual.

17) Responsabilidad sobre la presentación razonable de la información contable

Estas notas forman parte integrante de los estados financieros adjuntos del Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Quintana Roo.

ELABORÓ
C. JUAN JOSÉ RIVERO HERRERA
DIRECTOR DE RECURSOS FINANCIEROS

REVISÓ
C. ANA LUISA ORTIZ TEJEDA
OFICIAL MAYOR

AUTORIZÓ
C. MARIA ELBA ELIZABETH CARRANZA AGUIRRE
DIRECTORA GENERAL